

英国：为了更好地实施 SPP 而建立的全生命周期成本核算系统

扩大采购办公室在整个学校的“影响力”

爱丁堡大学是英国一所知名大学，拥有 7200 员工和近 23000 名学生。平均营业额为 4.6 亿欧元，其中近 40% 用于货物和服务的采购。学校理事会通过了一项积极的环境政策（1993 年）和 SPP 实施战略（2003-2006 年）。大学采购办公室带头实施 SPP 战略，并尝试在其他目标中开发供应链中所有要素的采购程序，从而确保可持续的价值。为了实现这一目标，该大学使用全生命周期成本核算（WLC）系统将环境和社会成本因素纳入所购买产品的整个生命周期中进行考虑。采购战略其中的一个思想就是促进 WLC 系统理念贯穿于大学采购的活动中。

宣传和实施全生命周期成本核算系统

爱丁堡大学可持续采购战略的实施建立在全生命周期成本（WLC）核算系统的培训和实施的基础上。采购办公室运用该方法可以在产品的整个使用期限内评估其总成本——从确定对产品的需要到最终的处置和更换，并把所需的维修和运作成本也考虑进来。



对此方法而言，爱丁堡大学实施战略集中在以下六个特定领域：

对培训预算负责人进行培训，宣传将环境和社会成本纳入所采购产品的整个生命周期中的方法。

采购办公室的专业采购人员对不同的产品类别进行检查，以识别影响供应商的机会或促进可持续选择增加的机会。

建立工作组，识别共同的采购需要并实现地区

高效协作的采购。

引入一种 WLC 投标评价模型来帮助包括可持续的要求的投标书。

对那些在采购决策中考虑可持续发展而获得效益的预算负责人给予认可和赞赏。

延伸电子采购系统的使用，此系统提供节省过程成本和储存的优先购买者清单。

公平交易：以公平交易为基础的采购战略由可持续发展和公平交易指导小组（该小组由学生社团管理）支持。该小组通过提供采购种类的建议对战略的实施加以监督，促进苏格兰的生产商和供应商之间的公平交易。

爱丁堡大学采购办公室促进 SPP:

办公用品购置的环境标准包括以下内容:

使供应商认识到大学的政策, 并寻求一致。

鼓励在采购决策中使用全生命期成本核算。

与供应商和使用者一起合作, 建议使用替代品产品以减少对环境的影响。

提供每年的进度报告, 并期待不断提高。

与其他部门一起推动校园废物管理和能源有效消费战略的发展。

经验学习

对工作人员在采购过程中加强全寿命成本系统应用进行培训。

识别不同的预算负责人之间的共同采购利益作出有效的集中采购的决定

把研究团体包含进采购活动中保证尽量减少对环境的影响, 确定最有效的产品和服务范围

全寿命成本系统一直特别有效地支持着预算负责人: WLC 的原则是适用于所有 2.5 万英镑采购。

采用内部电子采购进程是对采购过程施加有益影响一个的手段。

联系方式:

University of Edinburgh

Procurement Office

Web site: www.pps.ed.ac.uk